EL CONTRATO COMO INSTRUMENTO DE GESTIÓN DEL PASIVO OCULTO

IV ENCUENTRO DE GERENCIA, ECONOMÍA Y FINANZAS DEL AGRO

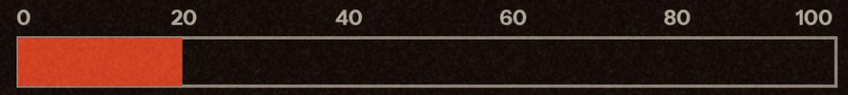
Asociarse sin perder.

ABG. PAOLA MARCANO

ABOGADA (UNIVERSIDAD DE LOS ANDES) · CONSULTORA EN AGRONEGOCIOS: ESTRATEGIA LEGAL, MERCADEO Y COMUNICACIÓN DIGITAL

BARQUISIMETO
NOVIEMBRE 2026

RIESGOS SIN DUEÑO



≈20 %

DEL VALOR PROYECTADO

CASO TIPO DE CRÍA BUFALINA · 110 BÚFALAS PREÑADAS · 5 CICLOS DE 16 MESES (80 MESES). PROYECCIÓN, NO DEUDA.

01. ¿QUIÉN PIERDE?

02. ¿DE QUIÉN ES?

03. ¿QUIÉN SE VA?

Caso tipo de cría bufalina; proyección, no deuda (Marcano, 2026, sección 7.3).

LA LEY NO PROHÍBE UN NOMBRE; PROHÍBE UNA CONDUCTA

UNIDAD DE PRODUCCIÓN



Conjunto de bienes que puede mejorarse.

+

INCORPORO



GANADO AJENO

→

RESULTADO



MEJORA LA PRODUCCIÓN

CÓMO PRUEBO —

01 ¿QUIÉN DIRIGE Y TRABAJA?

02 ¿EL QUE LLEGA RECIBE TIERRA Y LA TRABAJA?

03 ¿LO PACTADO COINCIDE CON LO QUE SE HACE?

LTDA (2010), arts. 7 y 8 · «no podríamos decir, que estamos en presencia de una tercerización» — Barboza Parra (2017, p. 165)

CADA PARTE SABE QUÉ ARRIESGA Y QUÉ RECIBE

RIESGOS · TOPES DE MORTALIDAD

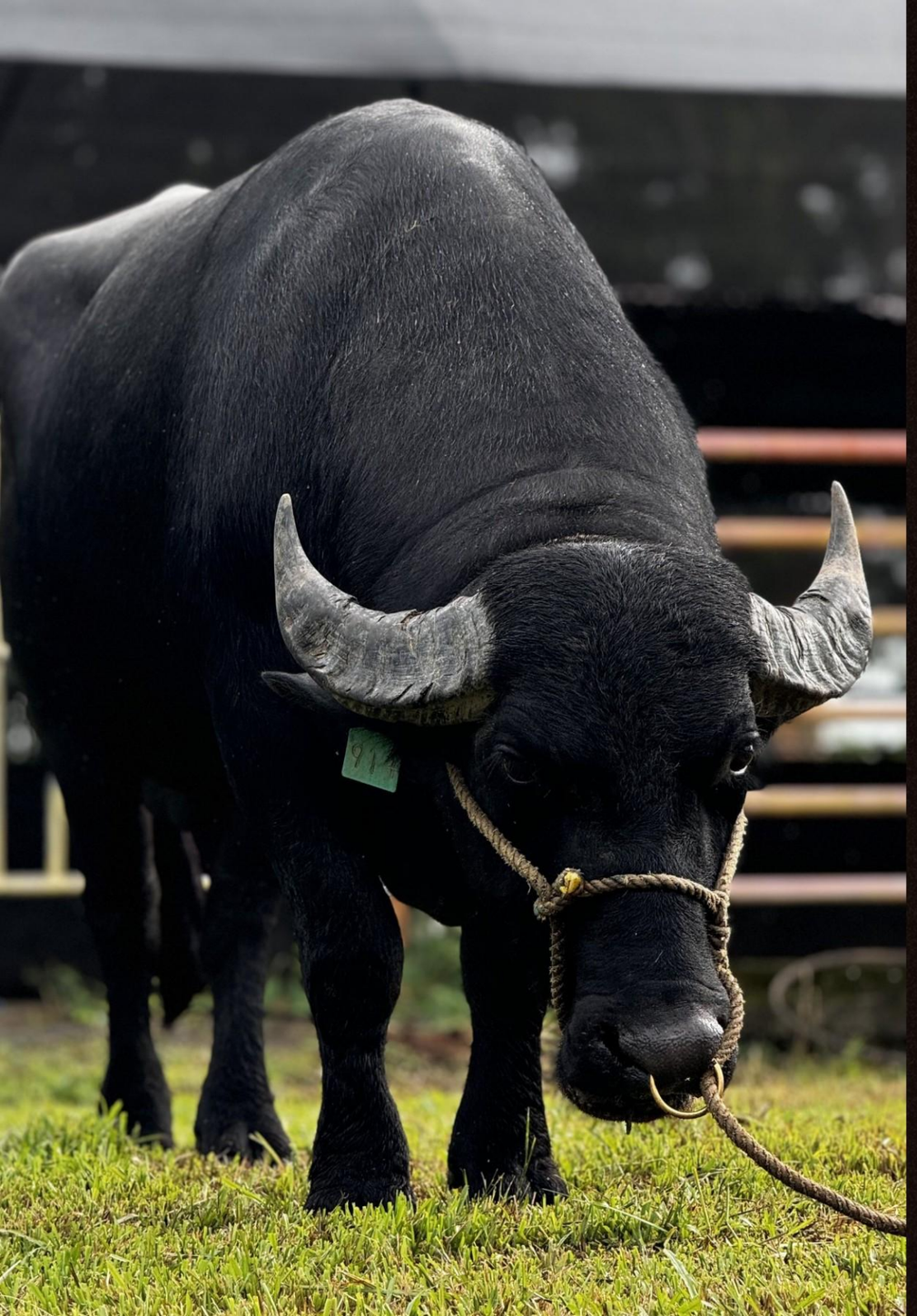
3 %	5 %	6 %
ADULTOS	DESTETADOS	NEONATOS

3 · 5 · 6 %	→	MITAD Y MITAD
EXCESO	→	QUIEN MANEJA
FUERZA MAYOR	→	MITAD Y MITAD

FRUTOS · REPARTO

MACHOS → INVERSIONISTA	100 %
HEMBRAS → MITAD Y MITAD	50/50
LECHE → FINCA	100 %

Caso tipo; reglas pactadas, no resultados (Marcano, 2026, secciones 7.1 y 7.4).



EL HIERRO PRESUME.

El contrato completa.

IDENTIFICACIÓN · TRES MEDIOS

01 RECONOCIMIENTO ESCRITO

02 CHIP, ARETE Y TATUAJE

03 CADA CRÍA EN 24 HORAS

Decreto N° 406 (1952), art. 30: «salvo prueba escrita en contrario» · TSJ-SCS, sentencia N° 315/2021

EN QUÉ SE PAGA Y CÓMO SE SALE

SE PAGA EN

DÓLARES

por pacto expreso

REFERENCIA

KILO EN PIE

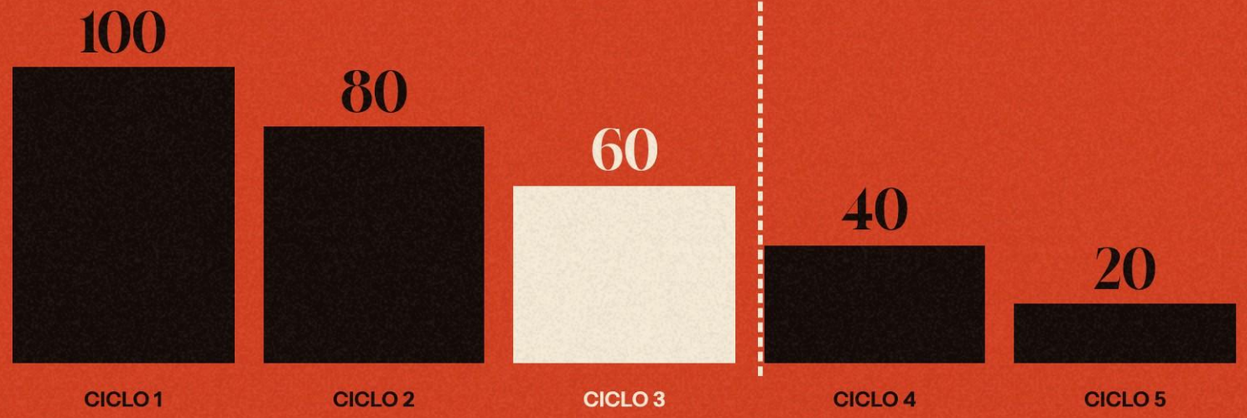
MONEDA DE CUENTA Y DE PAGO

SE SALE ASÍ

CICLO 3, SIN SANCIÓN

Pena 100 → 20 %

LO COBRADO POR LA GARANTÍA SE DESCUENTA DE LA PENA



Ley del Banco Central de Venezuela, art. 128 (convención especial) · caso tipo (salida y pena)

CIERRE · CINCO PREGUNTAS ANTES DE FIRMAR

ASOCIARSE *sin perder.*

01. ¿QUIÉN PAGA?

PÉRDIDAS CON TOPE: MITAD Y MITAD · EXCESO: QUIEN MANEJA

02. ¿QUÉ RECIBE CADA UNO?

MACHOS: INVERSIONISTA · HEMBRAS: MITAD Y MITAD · LECHE: FINCA

03. ¿DE QUIÉN ES CADA ANIMAL?

EL HIERRO PRESUME; EL RECONOCIMIENTO ESCRITO COMPLETA

04. ¿EN QUÉ MONEDA?

DÓLARES, POR PACTO EXPRESO · REFERENCIA: KILO EN PIE

05. ¿Y SI UNO SE VA?

CICLO 3, SIN SANCIÓN · PENA 100 → 20 %

PAOLA MARCANO

CONSULTORA EN AGRONEGOCIOS: ESTRATEGIA LEGAL, MERCADEO Y COMUNICACIÓN DIGITAL

WHATSAPP

+58 414 995 0628