

Productividad y renta en sistemas de producción lechera con vacunos F1 (Br-Ho) y con búfalos

Resultados de auditoría 2019-2021



Liliana Castellanos Oviedo

Importante

1. No es de ninguna forma un análisis comparativo.
2. Se trata de datos reales, de empresas ganaderas de tradición, algunas con más de 50 años de historia.
3. Se analiza la información desde el flujo de caja que generan.

Vacunos F1 (Brahman-Holstein)



Descripción

Se incluye información de 5 empresas no relacionadas.

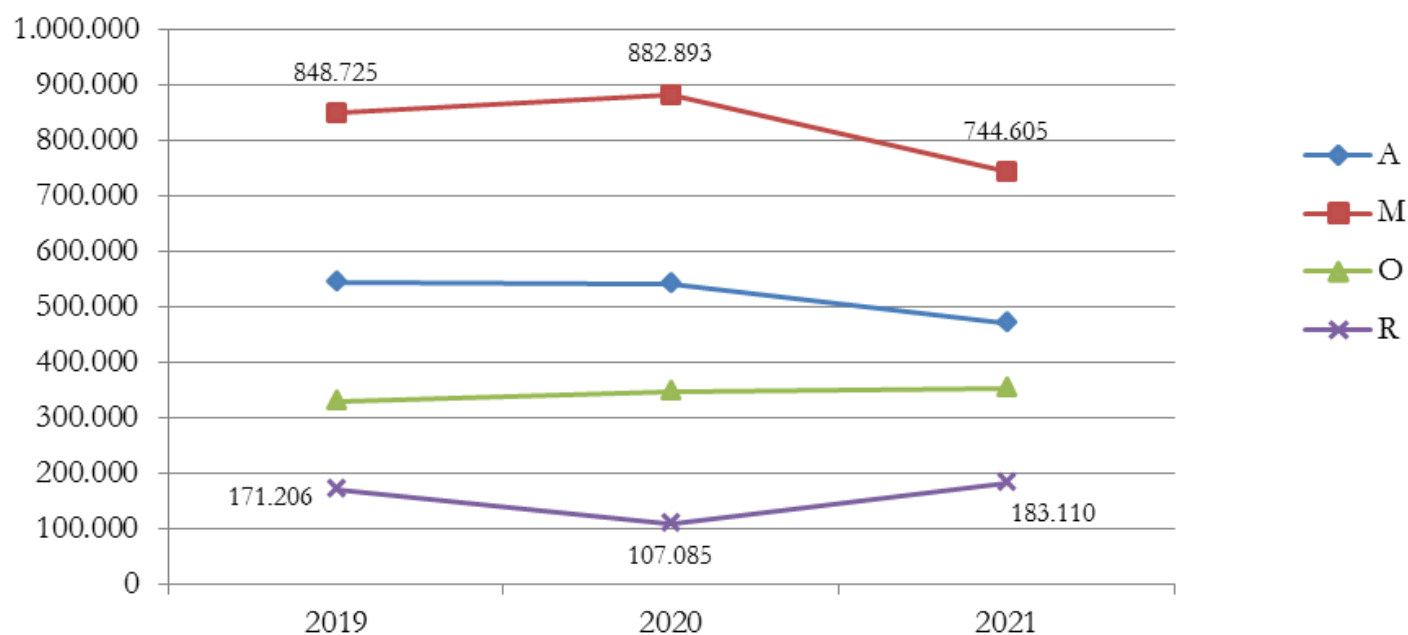
Ubicación: zona de bosque húmedo tropical (estados Táchira, Apure y Barinas).

Vocación: producción de leche con vacunos F1 (Brahman-Holstein).

Información auditada: ejercicios 2019 a 2021.

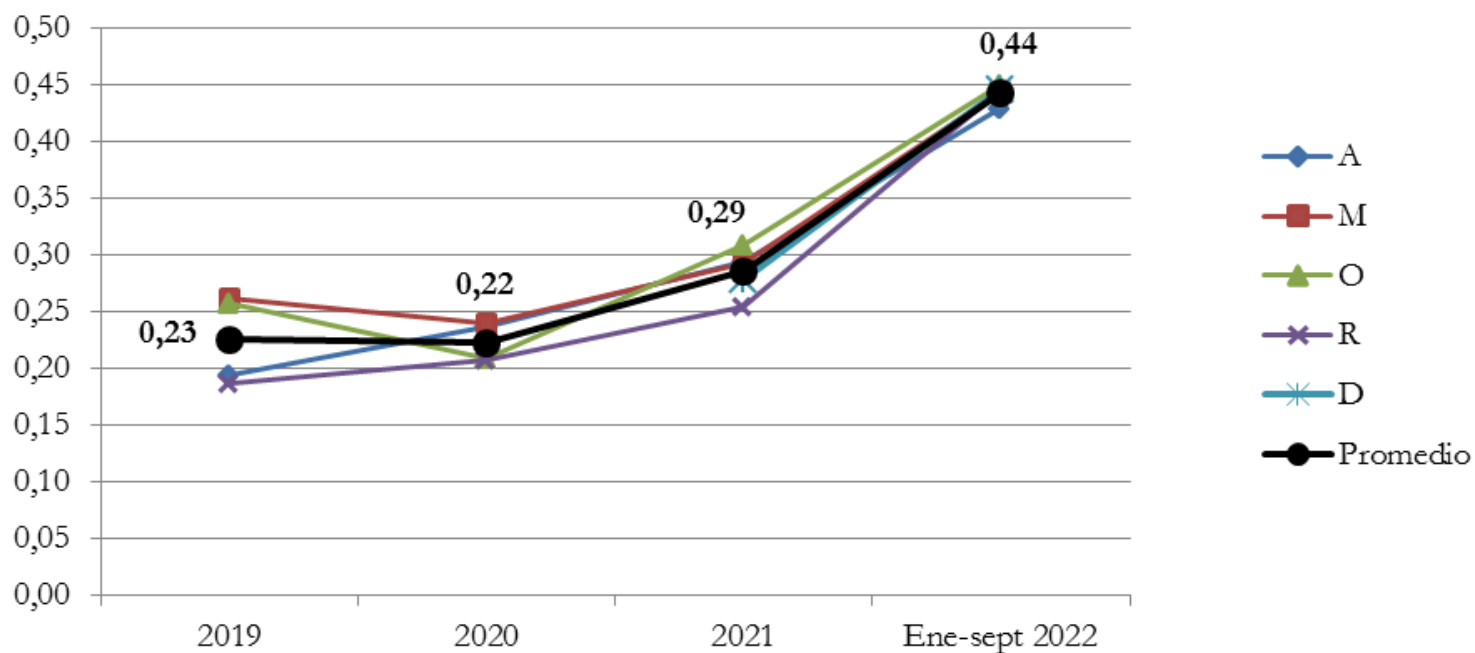
Tendencia en producción leche 2019-2021 (l/año), 4 empresas con vacunos F1

Producción y venta de leche con vacunos F1 (l/año), ejercicios 2019 a 2021



Tendencia en precio leche 2019-2021 (USD/l), 5 empresas con vacunos F1

Precio promedio de venta leche de vaca (USD/l), ejercicios 2019 a 2021



Composición del ingreso (%) 5 empresas productoras de leche con vacunos F1 Ejercicios 2019-2021

Concepto	A	M	O	R	D
Venta leche (%)	77	77	91	28	68
Venta semov. (%)	23	23	9	72	32
Total	100	100	100	100	100

- O:** Empresa en la que los costos del rebaño de cría son absorbidos por empresa relacionada.
- R:** Empresa que ceba el inventario de machos y no utiliza alimento concentrado, sucesión.
- D:** Empresa en la que los costos del rebaño de cría son asignados a otro centro de costos por tratarse a las unidades de producción como entes independientes.

Empresas seleccionadas para análisis A y M

Resultado financiero de gestión (%)
2 empresas productoras de leche con vacunos F1
Ejercicios 2019-2021

Concepto (USD/año)	A	M
Ingreso	165.799,29	275.107,37
Costo	87.966,92	214.319,54
%	53	78
Gasto	31.633,64	21.758,48
%	19	8
Margen	46.198,73	39.029,35
%	28	14

Composición del costo de producción (%) respecto del ingreso 2 empresas productoras de leche con vacunos F1 Ejercicios 2019-2021

Concepto	A	M
Mano de obra	13	20
Alimento, sales, minerales	27	30
Sanidad	4	8
Insumos y suministros	3	9
Mantenimiento	2	5
Fletes y guías, otros costos	1	2
Gasto no deducible	3	4
Total % del ingreso total	53	78

El alimento concentrado es el costo más importante en este sistema productivo, consume hasta el 30% del ingreso global.

**Consumo de alimento concentrado por litro de leche producida (kg/l),
2 empresas productoras de leche con vacunos F1
Ejercicios 2019-2022 (a septiembre)**

Empresa					Promedio
	2019	2020	2021	Ene-sept 2022	(kg/lt)
A	0,30	0,34	0,29	0,35	0,32
M	0,41	0,39	0,40	0,50	0,42

Variación de precio de la leche de vaca y del alimento concentrado, ejercicios 2019 a 2022 empresa A

Ejercicio	Precio (USD/1 o kg)	
	Leche	Alimento
2019	0,20	0,14
2020	0,24	0,28
2021	0,29	0,27
2022	0,43	0,43
Variación 2021-2022 (USD)	0,14	0,17
Incremento %	47	62

Carga animal y renta en sistemas de producción con vacunos F1, (ejercicio 2020)

Empresa	Especie	Carga animal	Producción	Producción leche	Alimento
F1	pasto	(UA/ha)	(1/vaca/día)	(l/ha/día)	(kg/1 leche)
A	Brachiaria (tanner)	1,9	10,1	19	0,34
M	Brachiaria (brachipará)	1,6	13,6	21,8	0,39
O	Brachiarias (hum y brizantha)	1,4	8	11,2	0,42
D	Brachiarias (todas)	0,5	12,6	6,3	0,1

Empresa	Especie	Costo alimento	Costo nómina	Costo insumos	Costo sanidad	1/ha/día	% de la
F1	pasto	(l/ha/día)	(l/ha/día)	(l/ha/día)	(l/ha/día)	margen	producción inicial
A	Brachiaria (tanner)	7,8	2,7	1,1	1,1	6,3	33
M	Brachiaria (brachipará)	7,8	4,6	2,2	2	5,2	24
O	Brachiarias (hum y brizantha)	4,4	0,9	1,2	0,4	4,3	39
D	Brachiarias (todas)	1,1	0,6	1,2	0,4	3,0	48

Resultados

El sistema F1 genera renta variable de acuerdo al nivel tecnológico que emplee, en sistemas intensivos (alta carga), el margen será menor en proporción, sin embargo, el nivel de gasto que se maneje, será determinante en el margen neto de la empresa.

Concepto (USD/año)	A	M	O	R	D
Ingreso	165.799,29	275.107,37	96.835,92	124.379,63	141.682,76
Costo	87.966,92	214.319,54	58.967,57	92.931,35	112.604,40
%	53	78	61	75	79
Gasto	31.633,64	21.758,48		28.696,63	47.363,97
%	19	8	0	23	33
Margen	46.198,73	39.029,35	37.868,34	2.751,65	-18.285,60
%	28	14	39	2	-13

El gasto no debe exceder el 15% del ingreso neto de la empresa.

Búfalos



Descripción

Se incluye información de 4 empresas no relacionadas.

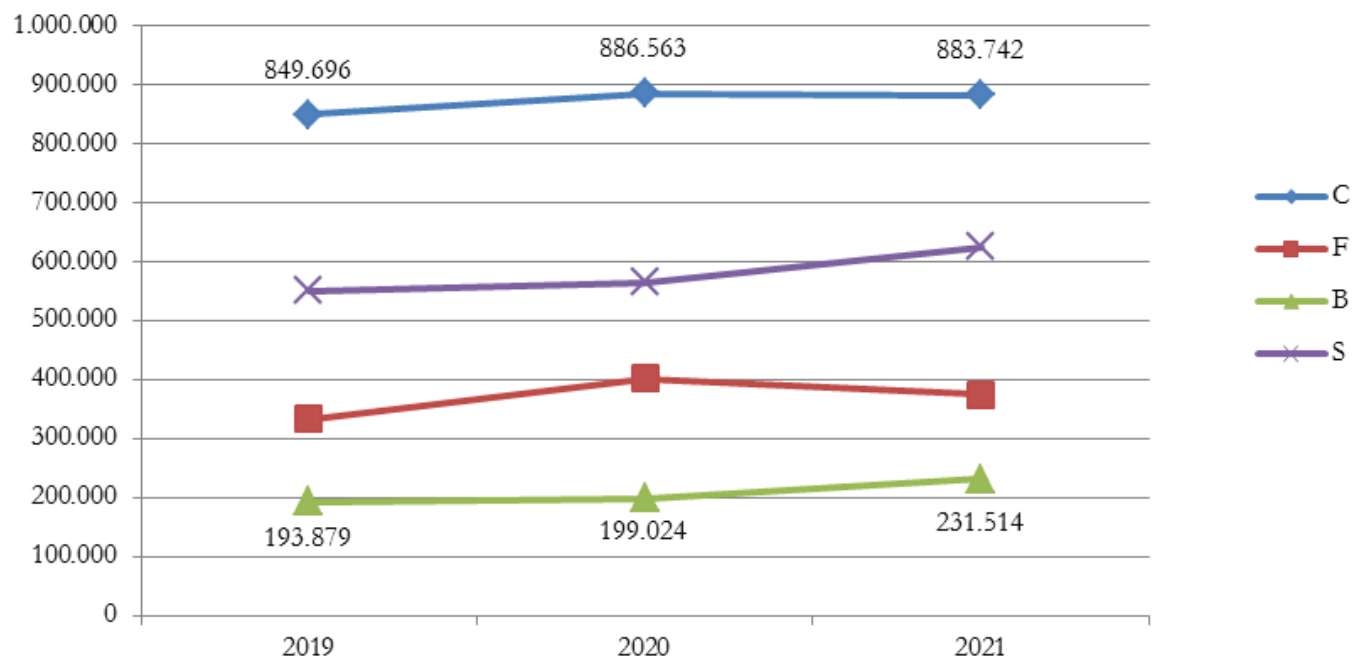
Ubicación: zona de bosque húmedo tropical (estados Táchira, Mérida y Zulia).

Vocación: producción de leche con búfalos.

Información auditada: ejercicios 2019 a 2021.

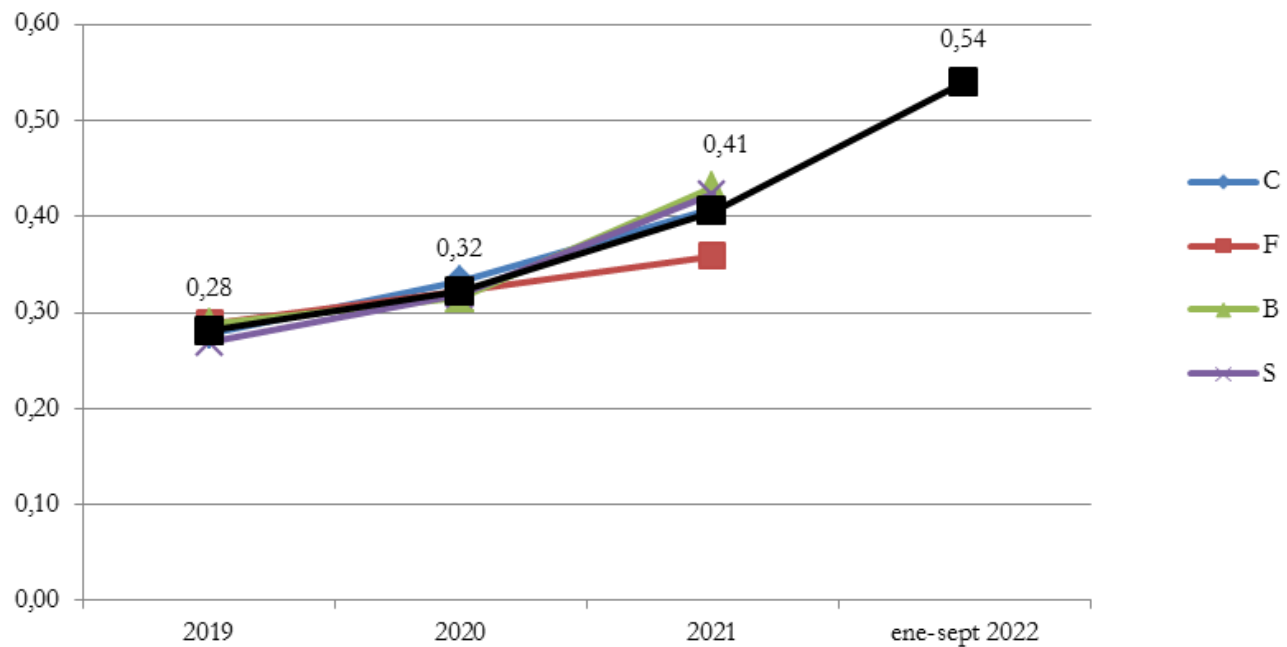
Tendencia en producción leche 2019-2021 (l/año), 4 empresas bufaleras

Producción y venta de leche con búfalas (l/año), ejercicios 2019 a 2021



Tendencia en precio leche 2019-2021 (USD/l), 4 empresas bufaleras

Precio de venta leche de búfala (USD/l), ejercicios 2019 a 2021



Composición del ingreso (%)
3 empresas productoras de leche con búfalos
Ejercicios 2019-2021

Concepto	C	F	S
Venta leche (%)	75	40	52
Venta sem ov. (%)	25	60	48
Total	100	100	100

F: Empresa que vendió al menos la mitad del inventario de semovientes en los últimos 2 ejercicios.

B: No se incluye empresa en el cuadro por dificultad para desglosar costo en estructura.

Empresas seleccionadas para análisis C y S

Resultado financiero de gestión (%) 2 empresas productoras de leche con búfalos Ejercicios 2019-2021

Concepto (USD/año)	C	S
Ingreso	435.762,26	404.048,20
Costo	222.065,23	136.775,61
%	51	34
Gasto	51.163,34	70.213,41
%	12	17
Margen	162.533,68	197.059,18
%	37	49

Composición del costo de producción (%) respecto del ingreso 2 empresas productoras de leche con búfalos Ejercicios 2019-2021

Concepto	C	S
Mano de obra	23	19
Alimento, sales, minerales	0	2
Sanidad	5	4
Insumos y suministros	2	0
Mantenimiento	4	3
Fletes y guías, otros costos	0	0
Gasto no deducible	16	6
Total % del ingreso total	51	34

La mano de obra es el costo más importante en este sistema productivo, consume hasta el 25% del ingreso global.

Margen (USD/ha) generado por producción y venta de leche en 4 empresas venezolanas que trabajan con vacunos F1 (Ho-Br) y/o búfalos (utilizando como referencia de precio el ejercicio 2021)

Concepto	A	M	C	S
Litros de leche promedio/año	518.118	825.408	885.152,50	595.178,00
hectáreas en uso	940	448	1.173	1.200
l/ha/año	551	1.842	754	496
Precio promedio 2021(ejercicio cerrado)	0,29	0,29	0,41	0,42
Total USD/ha	162	538	307	210
Margen (%)	28	14	37	49
Margen (USD/ha)	45	76	115	102

Carga animal y margen (USD/ha) en empresas venezolanas productoras de leche con vacunos F1 (Ho-Br) y/o búfalos (ejercicios 2019-2021)

Concepto (USD/año)	A	M	C	S
Ingreso	165.799,29	275.107,37	435.762,26	404.048,20
Egreso (costo y gasto)	119.600,56	236.078,02	273.228,57	206.989,02
Flujo neto efectivo	46.198,73	39.029,35	162.533,68	197.059,18
hectáreas en uso	940	448	1.173	1.200
Inventario promedio (UA)	945	483	1.930	2.190
Carga animal promedio (UA/ha)	1,0	1,1	1,6	1,8
Margen USD/ha	49,15	87,12	138,52	164,22
Margen USD/UA	48,91	80,76	84,21	89,98

Tasa de extracción (% vendido del inventario) en empresas venezolanas productoras de leche con vacunos F1 (Ho-Br) y búfalos

A	M	C	S
26	57	18	21

Valor del inventario al cierre de ejercicio (USD)

Ejercicio	A	M	C	S
2019	490.755,60	296.880,14	752.638,29	670.230,64
2020	530.128,30	329.976,80	725.715,36	791.218,27
2021	984.897,30	566.271,68	1.521.436,54	1.619.475,48
USD/ha	1.047,76	1.264,00	1.296,68	1.349,56
USD/UA	1.042,73	1.171,79	788,30	739,46

Notas finales

- Algunas empresas bufalinas están diversificándose (cultivos perennes).
- Algunas empresas con vacunos F1:
 - Se redujeron a 1 ordeño/día sin resultados satisfactorios.
 - Están reduciendo el inventario de vacas F1 y destinando áreas a levante y ceba de machos.
 - Están evaluando otras unidades de negocio (cultivos agrícolas ciclo corto).
 - Están reduciendo carga animal en ordeño para bajar consumo de alimento concentrado y encontrar equilibrio ingreso-costos.
 - Eliminaron el ordeño y se dedicaron a levante-ceba y venta de animales de genética.

Notas finales

- La decisión de producción de un rubro u otro, es personalísima, solo quien esta inmerso en la gestión de la empresa puede evaluar y decidir sobre remuneración justa a su dedicación y esfuerzo.
- El manejo del gasto es determinante en la renta.
- Haga proyección financiera de la empresa y maneje presupuesto en divisa, evalúe ejecución presupuestaria con periodicidad y corrija desviaciones.



La rigurosidad con la que haga su administración, le permitirá tomar decisiones acertadas y a tiempo, ningún sistema de producción es rentable por si mismo, es indispensable gerenciarlo eficientemente.

