

La gente entiende lo que ellos mismos descubren. Dar conferencias y decir lo que hay que hacer no funciona.

Philip McKernan

Pasado, presente y futuro de la producción bovina en Venezuela



II CONVERSATORIO DE CLIENTES

AGROINFORMÁTICA
CONTABILIDAD AGROPECUARIA Y AUDITORIA DE FINCAS
RIF: J-3022481-7

AGROTRIBUTOS
CONSULTORES TRIBUTARIOS DEL CAMPO
RIF: J-400401-4

GERENCIA, GESTIÓN Y EXPERIENCIAS EN GANADERÍA Y AGROINDUSTRIA
MÉRIDA - ESTADO MÉRIDA
28-29 DE FEBRERO Y 1 DE MARZO 2020

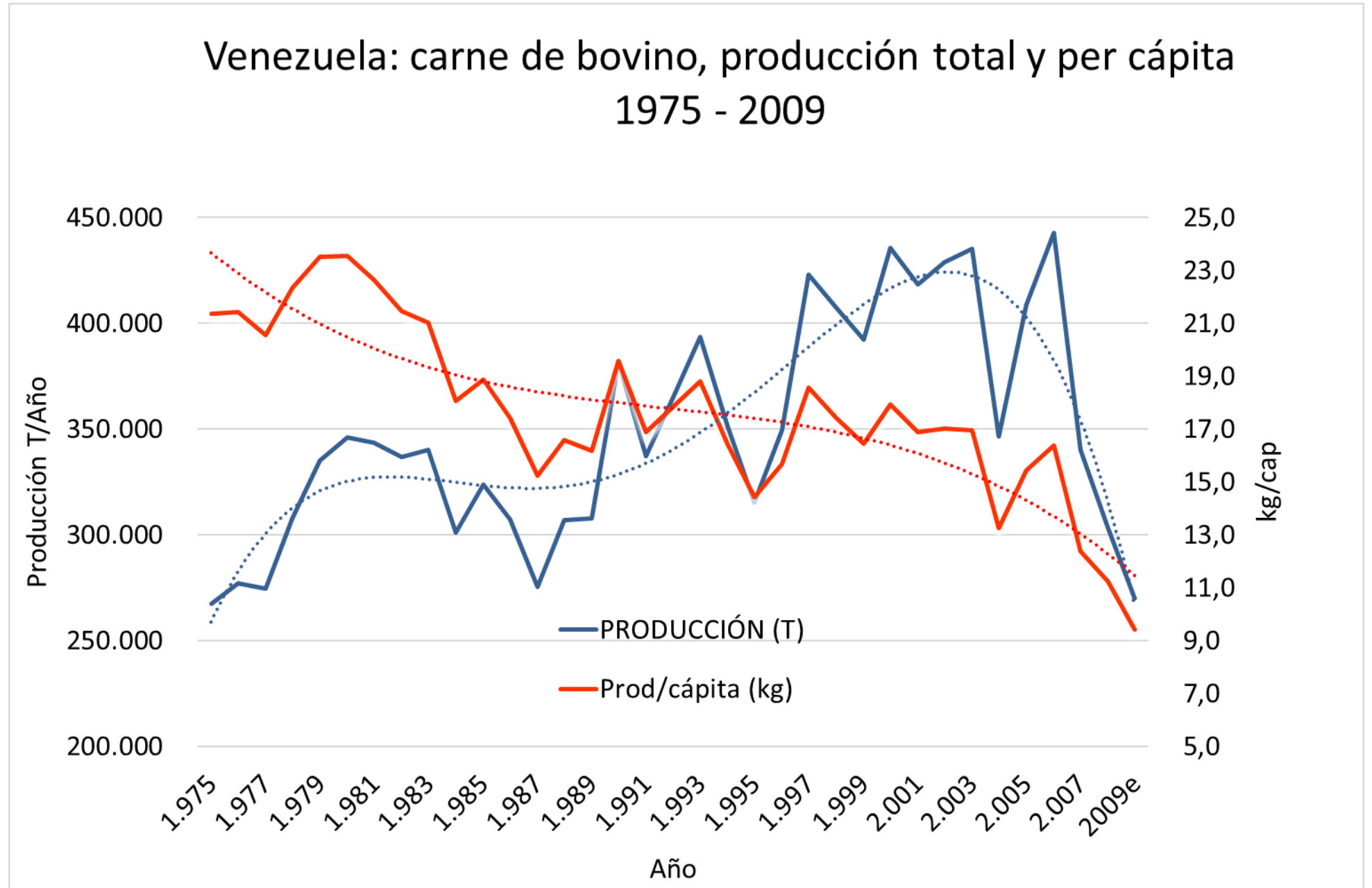
| Jorge A Ordóñez

Índice o propósitos

- Pasado 1979 – 2009
 - Crecimiento sostenido pero insuficiente
 - Transformación permanente
- Presente 2010 – 2019
 - Contracción generalizada
 - Causas
 - Salidas
- Futuro 2020 y mas allá
 - Evolución inconclusa
 - Asociativismo
 - Excelencia

El Pasado

Producción y consumo de carne 1975-2009



Cambios en la oferta tecnológica 1979 - 2010

Clasificación y Categorización de Canales
Bovinas

Cruzamiento con *Bos taurus* no adaptados y
adaptados

Aprendimos que ambiente no solo es clima

Expansión de nelore, guzerat, gyr. y sucumbe
Indubrasil.

El nelore se abre espacio anelorando el cebú

El Búfalo

Estimación de valores genéticos DEP's

Comprendimos que ER y Producción láctea
compiten por recursos nutricionales

La sabana como recurso fundamental de la producción
de carne:

- Ajuste de carga
- Suministro de agua de beber
- Sistemas de pastoreo
- Control de malezas incluyendo la quema
- Evaluación del inventario forrajero, condición y
tendencia del pastizal
- “Sobresiembra” de pastos naturalizados y pastoreo
estacional

Se organiza el SASA: epidemiología y laboratorios
regionales

Producción nacional de sueros, vacunas y antígenos.

Vacuna de adyuvante oleoso contra la fiebre aftosa

Control de murciélagos para la prevención de la rabia.

Levamisol

Avermectinas

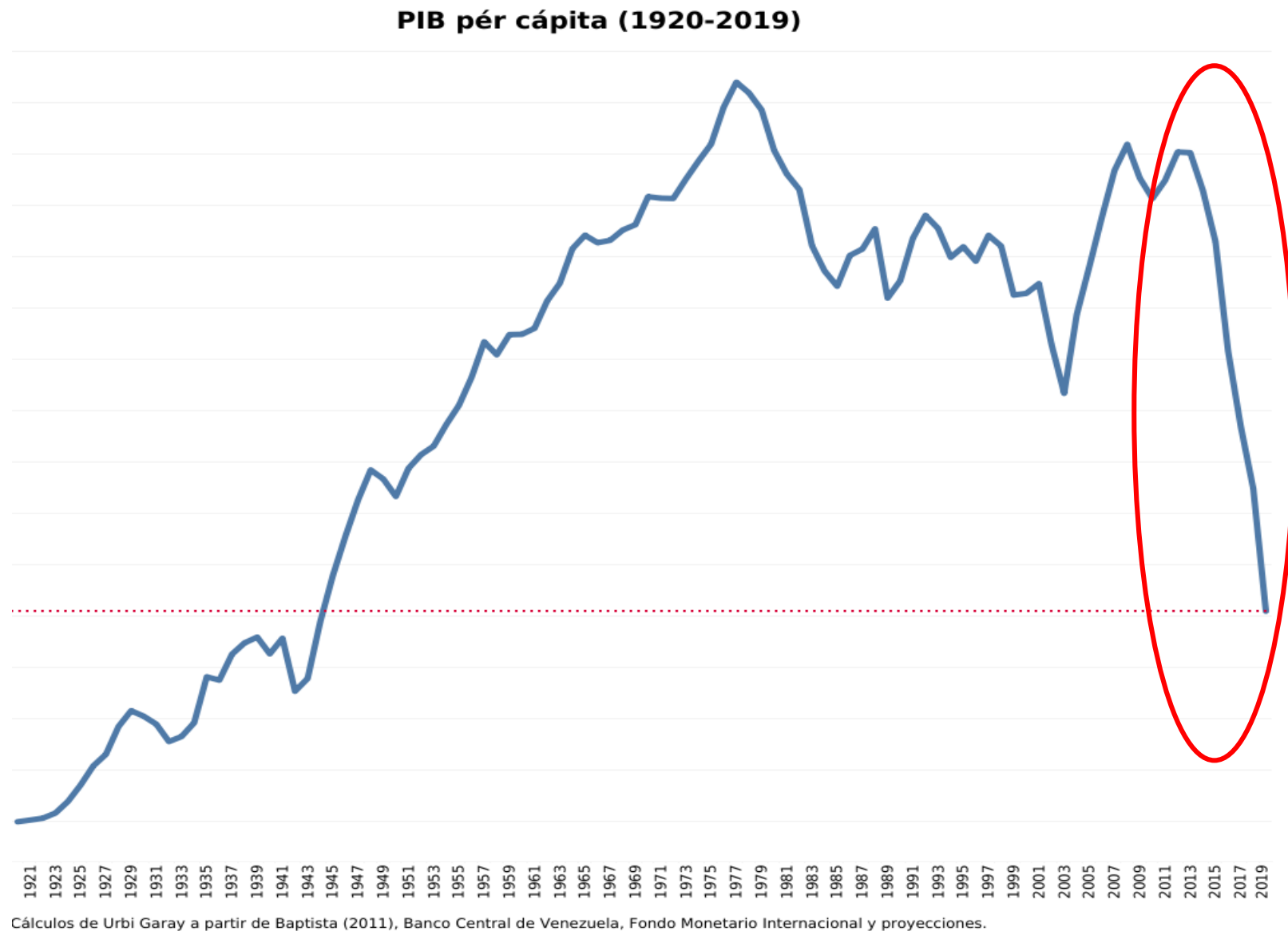
Reformulación de los programas sanitarios

Cambios en la oferta tecnológica 1979 - 2010

- Brachiarias, Andropogon y Panicum
- Cercas eléctricas y el pastoreo intensivo (Voisan)
- Ensayos demostrativos de prácticas en finca
- Discriminación del rebaño y manejo preferencial de los grupos.
- Suplementación estratégica (mineral-nitrogenada) en cría y levante.
- Suplementación aditiva en ceba a pastoreo
- Ceba confinada con residuos agrícolas fibrosos y subproductos de la agroindustria
- Suspensión del ordeño estacional de vacas de carne
- Incorporación de rebaños de ordeño y expansión del ordeño, en áreas de cría.
- Siembra indiscriminada de sabana, pérdida de biodiversidad.
- Excel: análisis económico de alternativas tecnológicas, modelos económicos de fincas y análisis de sensibilidad.
- Inicio de Venezuela Bovina
- Creación de la Gaceta Ganadera
- Establecimiento de AGROINFORMATICA

El Presente¹

- Al cierre de 2019 el PIB per cápita retrocedió hasta niveles de 1944.
- El valor de los bienes y servicios producidos por persona en 2019 es equiparable al de hace 75 años.



PRODAVINCI

¹ <https://prodavinci.com/tras-seis-anos-de-caida-en-cuanto-se-redujo-el-tamano-de-la-economia-venezolana/>

Causas de la bancarrota venezolana:

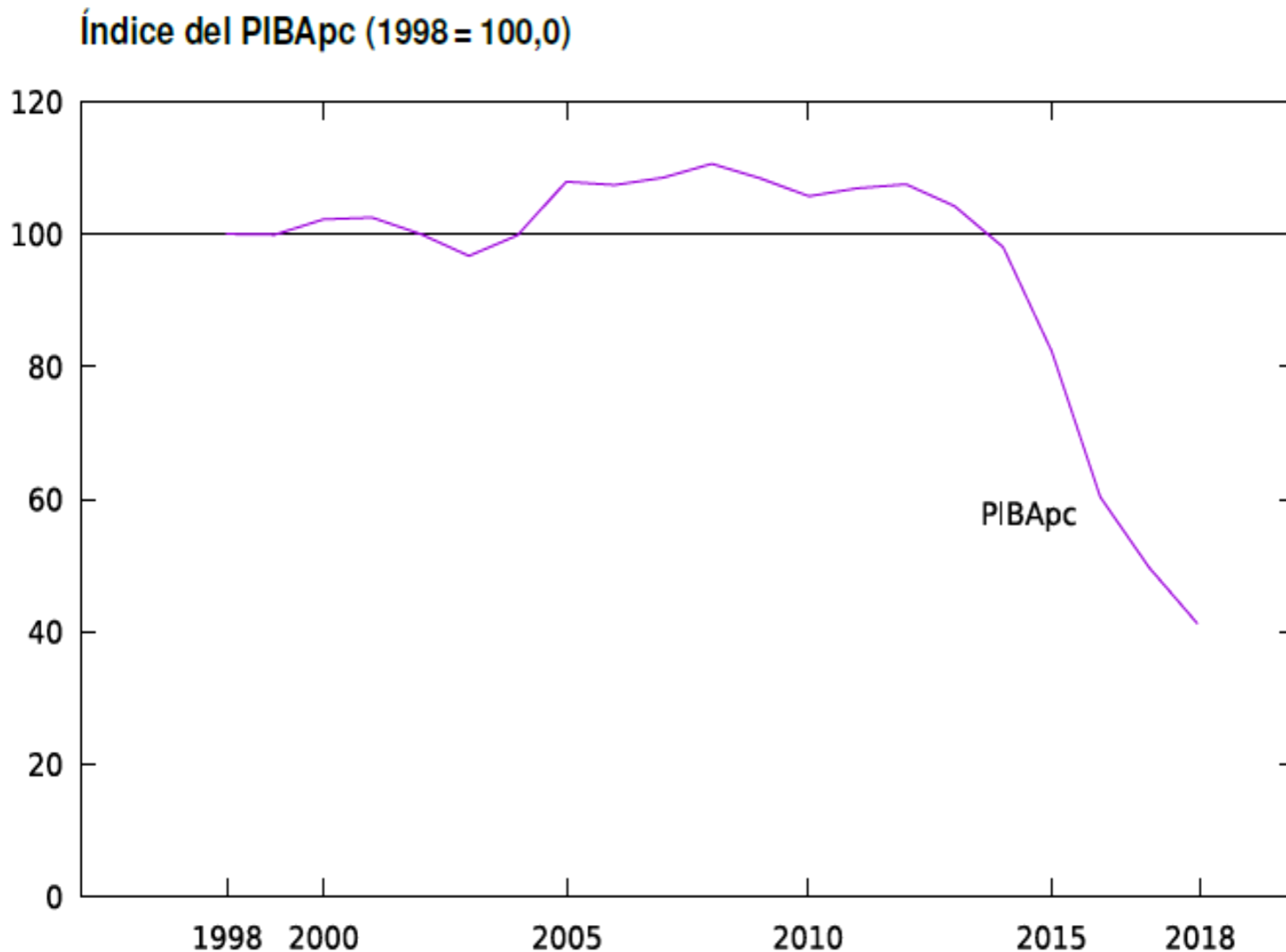
- No ahorrar durante los años en que el barril se cotizó a niveles récord
- No invertir para mantener la producción petrolera
- Endeudarse masivamente
- Malbaratar el dinero
- Perder el crédito internacional
- Recortar la oferta de divisas
- Reducción de las importaciones que las empresas necesitan para producir
- Monetización del déficit fiscal expandió la liquidez e impulso la demanda frente a una oferta reprimida por los controles de precios, del tipo de cambio y las restricciones para importar.
- Impacto de las sanciones de Estados Unidos

¹ <https://prodavinci.com/tras-seis-anos-de-caida-en-cuanto-se-redujo-el-tamano-de-la-economia-venezolana/>

Índice PIBApc

(1998 = 100,0)

- Entre 2003 y 2008 el Producto Interno Bruto **Agrícola** per cápita (PIBApc) creció en un 14,3%
- Entre 2008 y 2018 se contrajo en un 62,8%.

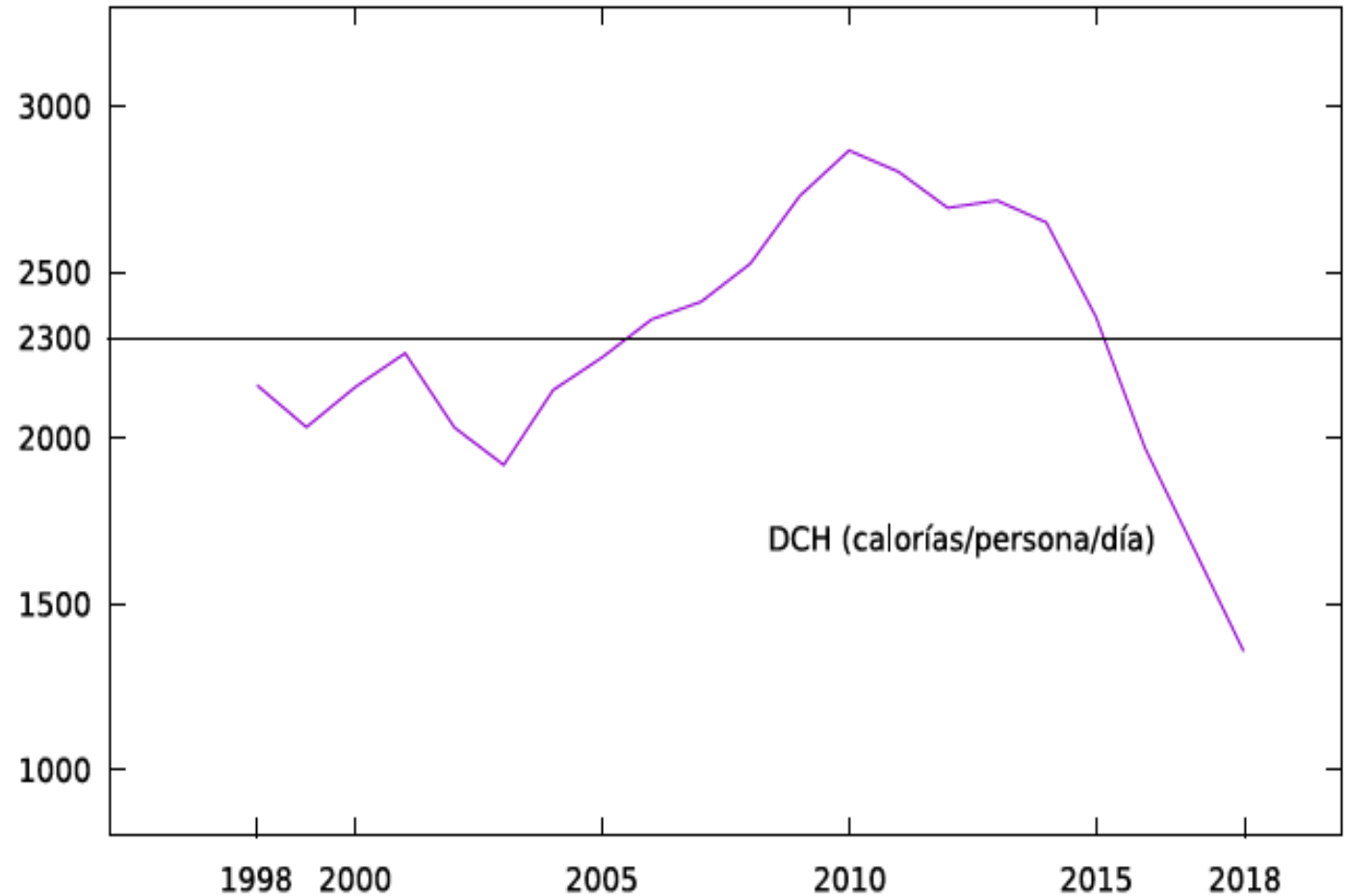


Fuente: BCV y cálculos del autor.

Disponibilidad para Consumo Humano de energía alimentaria (Calorías/cápita/día)

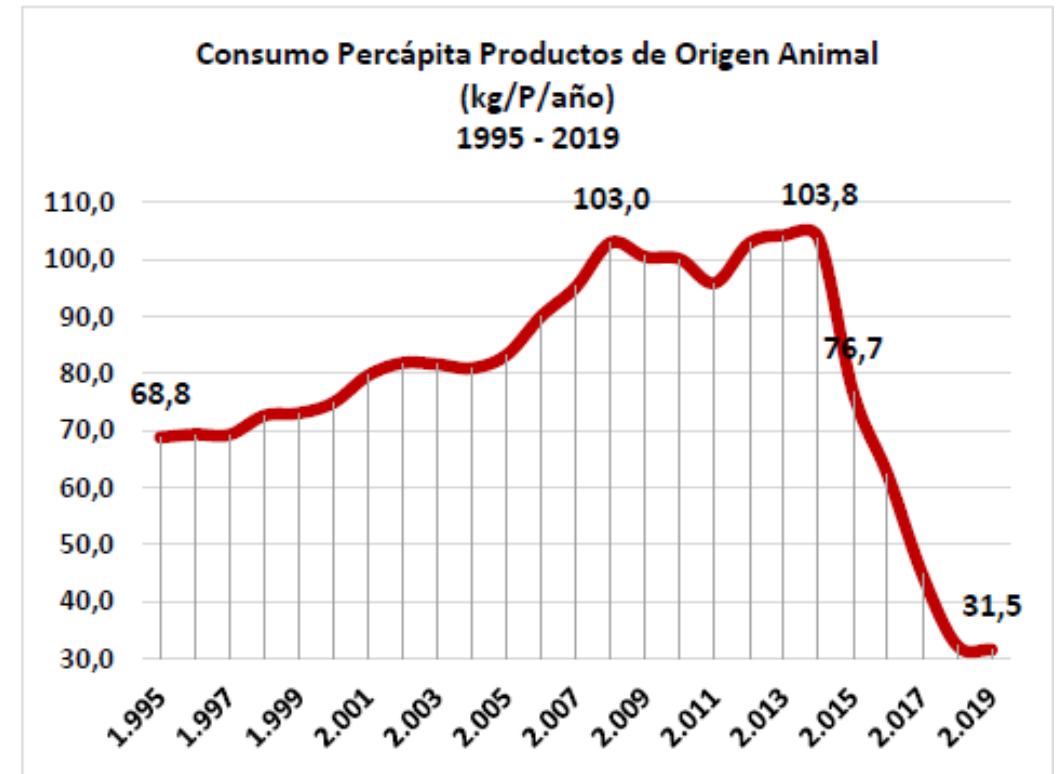
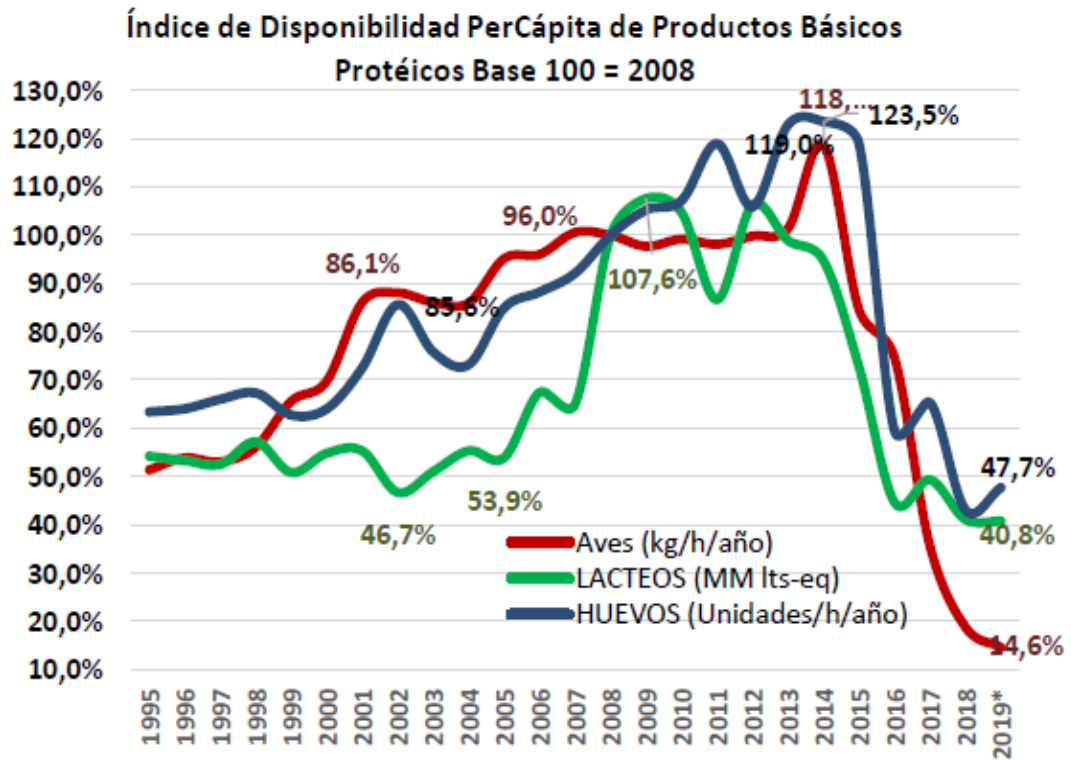
- Para 2018 la disponibilidad de energía alimentaria para consumo humano cayó a 1.418 calorías /persona/día, cubre el 59% del requerimiento mínimo
- En 2016–2018 la proporción de subalimentados fue del 21% (6,8 millones de personas)

Disponibilidad para Consumo Humano (DCH) de energía alimentaria



Fuente: Ministerio del Poder Popular para la Alimentación, INN y cálculos del autor.

Evolución de la producción animal



Red Agroalimentaria: Informe Trimestral octubre diciembre 2019

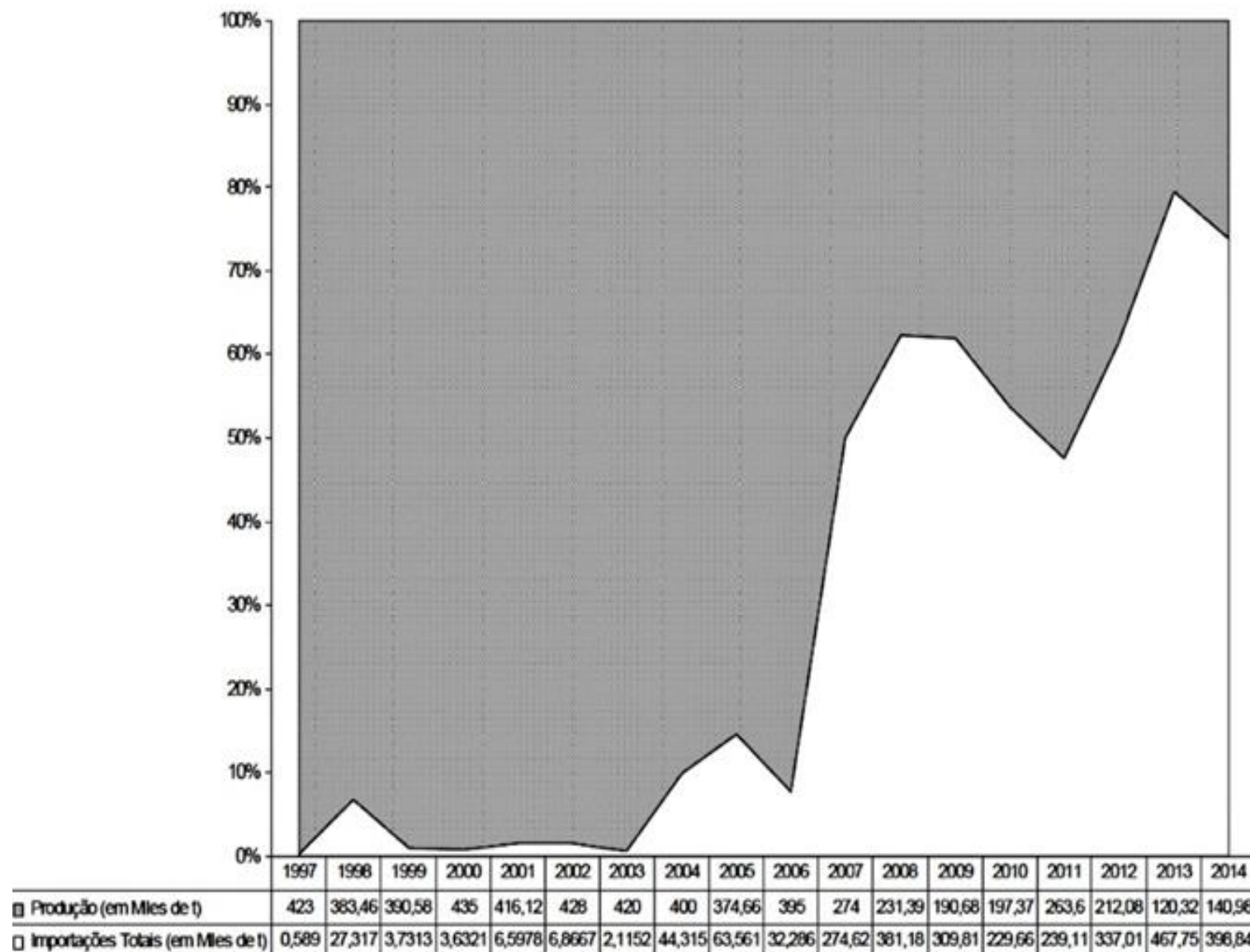
<http://www.digaloahidigital.com/sites/default/files/Informe%20Trimestral%201.pdf>

Penetración de las Importaciones de carne bovina

2004 – 2014

(000 TM equivalente en canal)

- La tasa de penetración de las importaciones de carne bovina equivalente fue de 79,54 % del total de la demanda en 2013, 15,45 kg/año por habitante.



Causas de la caída de la producción

“Este empeño en desconocer el mercado nos enrumba rápida y fatídicamente a uno de los incuestionables logros del socialismo real “la tarjeta de racionamiento”.

Ordóñez J. 2007. No voy a seguir en esto. Gaceta Ganadera. Febrero 2007

Los animales beneficiados entre el año 2006 y el 2017 fueron el resultado de decisiones económicas tomadas mientras:

- Aplicaron la **ley de tierra** y sus tres consecutivas reformas,
- **Regularon los precios,**
- **Eliminaron la clasificación** de la canal, y precio diferenciado
- Realizaron **importaciones exoneradas** del pago de arancel, favorecidas con **dólares preferenciales,**
- Consintieron la **inseguridad personal y jurídica,**
- **Multiplicaron los deberes formales;**
- **Subsidiaron la importación de producto terminado, mientras los subsidios a fertilizantes y al combustible** no revisten significación en sistemas extensivos de ganadería bovina
- Acortaron los plazos al financiamiento mientras la reducción en las tasas de interés en préstamos a **excesivamente corto plazo** solo benefició a la ceba.

Todo ello se conjugó en un cuadro de desinversión, caída de la productividad, desconfianza, escasez de insumos, repuestos y servicios, costo creciente de los deberes formales y regulaciones administrativas y de la nómina que afectaron la producción, la rentabilidad, y las decisiones sucesivas de reinversión, crecimiento y diversificación.

Ordóñez, J y C E Alfaro, (Eds.) 2016. Pronósticos que son historia: La carne y la leche desde la Gaceta Ganadera.

https://www.amazon.com/kindle/dp/B0842YJGXN/ref=rdr_kindle_ext_eos_detail

Cómo salir del Presente.

- Cese de la usurpación
- Gobierno de transición
- Elecciones libres.

La estrategia agroalimentaria **de largo plazo** deberá tener los siguientes objetivos:

- La **seguridad alimentaria y nutricional** resultado de una combinación de producción nacional e importaciones.
- Proveer **empleo bien remunerado** y acceso de la población a una ingesta suficiente.
- Permitir el **funcionamiento de los mercados y la libertad de precios** para orientar la asignación de recursos
- Promover alianzas con el sector privado para **desarrollar las cadenas agroalimentarias**.
- **Intervenir solo para corregir** la existencia de externalidades, competencia imperfecta, asimetrías de información y de mercados incompletos.
- **Mejora de la productividad** como elemento central del incremento de la competitividad de las cadenas agroalimentarias así como la productividad y la remuneración del trabajador.
- **Sustituir importaciones agroalimentarias**, mediante el estímulo a las cadenas que producen materias primas y alimentos donde se cuenta con ventajas comparativas y potenciales ventajas competitivas.
- **Protección a la producción de alimentos** en el marco de los compromisos asumidos en la OMC y demás acuerdos de integración económica.
- **Estimular y facilitar las exportaciones agroalimentarias** con el mayor valor agregado posible.

A mediano plazo: recuperar la producción bovina

- a. Crear los mecanismos para **eliminar la inamovilidad** laboral
- b. **Refinanciar la deuda** de los productores.
- c. **Abrir el mercado a las importaciones y exportaciones** de carnes procesadas.
- d. Invertir en **control y erradicación de aftosa y zoonosis**.
- e. No incurrir en la tentación de entregar recursos a fondo perdido (importación de vientres, maquinaria, equipos o implementos).
- f. Reconvertir la **Agroindustria** en **exportadora** de carnes procesadas: corned beef, pastrami, jerky, preformados, etc.

g. Establecer un mecanismo tripartito de **financiamiento** simple y rápido para capital de trabajo , con beneficios recíprocos

Agroindustria Agrocomercio Banca comercial

- Garantía de recepción, precio conocido, pago oportuno del producto y provisión de insumos y servicios al productor.
- Garantía de suministro y fidelidad del proveedor a la agroindustria que actuaría como agente de retención, garantizando la recuperación del crédito.
- Riesgo y costos administrativo reducido por parte de la banca compatibles con tasas de interés favorables.
- Suministro competitivo de insumos y servicios y cobro garantizado del agro comercio.

h. Establecer el **monotributo**.

A mediano plazo: aumentar la productividad bovina

Cubrir los costos de insumos y servicios liberados requerirá **metas de productividad distantes**

a. Recuperar y ampliar la **productividad de la mano de obra** para mejorar el ingreso del trabajador hasta equiparlo al costo de la canasta básica requiere:

- Crear un Instituto de capacitación pecuaria muy **práctica y diversificada** con un esquema cooperativo como fue el INCE original.
- Favorecer la **mecanización y automatización de tareas** promoviendo la utilización de maquinaria, equipos e implementos agrícolas, equipos de ordeño, equipos de riego, etc.

b. Reformular un **programa profiláctico sanitario normativo** diseñado y supervisado regionalmente por el “INSAI”; financiado mediante la retención a cada proveedor de una cuota proporcional al tamaño de su rebaño.

c. Intensificar el uso de la tierra fértil en ganadería de doble propósito y ceba requiere aumentar la oferta, la capacidad de sustentación y adecuar la dieta:

- fertilización de pastos cultivados bien establecidos en suelos aptos.
- conservación de forraje
- incorporación de cultivos forrajeros tropicales de secano (caña, yuca, sorgo, batata).
- Suplementación estratégica proteica y mineral

Mejora genética

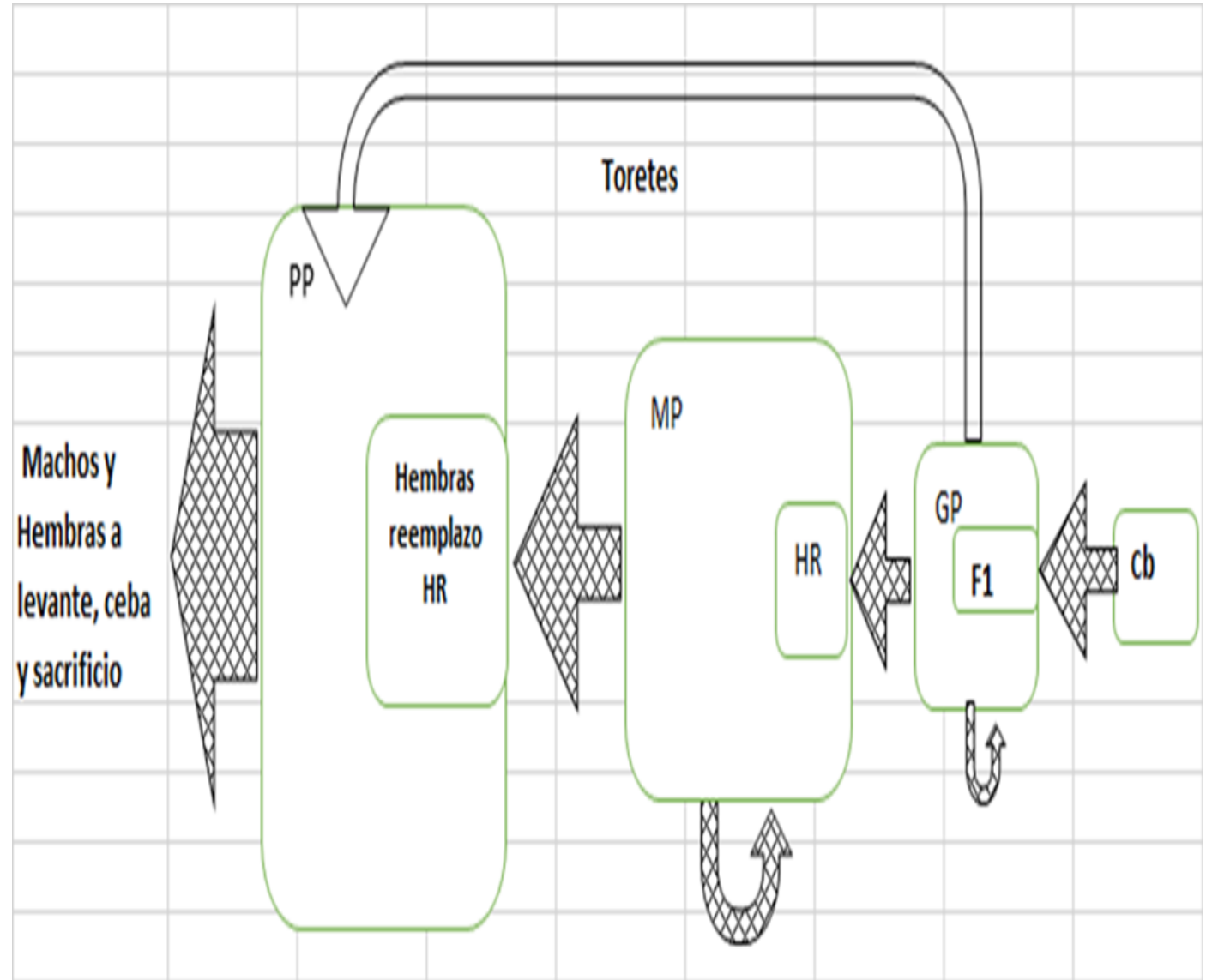
Kowalsky: 80.000 productores obtienen menos de 120 litros diarios de leche.

Luego ordeñan menos de 30 vacas de 5 litros diarios

Son rebaños de un sólo toro.

Propuesta:

- Cruces terminales con sementales cruzados de carne
- Composición genética conocida
- Sacrificio toda la descendencia
- Canje de hembras de reemplazo



El Futuro

Vaticinar “El Futuro” requiere formular una imagen deseada del sector ganadero, que orientará su desarrollo en el largo plazo.

La evolución sigue después del ser humano

- Para Teilhard, el ser humano no es el último estadio de la evolución; **la evolución todavía no ha terminado.**
- **Al hombre le corresponde la dirección del proceso evolutivo** más allá de sí mismo, ya que es la criatura dotada de espíritu, autoconciencia, libertad, y responsabilidad ética.
- **La humanidad** no es la simple suma de individuos, sino **un organismo que se está haciendo mediante la creciente conciencia de solidaridad entre los individuos.** La evolución termina en la unidad real de todos los seres humanos.
- **La humanidad** es un cuerpo espiritual que **evoluciona mediante socialización**, la personalización de la humanidad.
- Y concluye en *El fenómeno humano* “**sin su asociación con los demás no puede existir para el Hombre ninguna clase de porvenir evolutivo.**”

Enrumbar el Futuro

Para **abastecer el mercado interno y acceder a las exportaciones**, el circuito debe competir con otros productos y proveedores para apropiarse de parte de los recursos disponibles de los consumidores.

Ser competitivo requiere:

- disponibilidad y calidad de recursos humanos,
- capacidad científica y tecnológica,
- infraestructura,
- eficiencia del mercado de capitales,
- fortaleza de la economía,
- capacidad de innovación empresarial,
- internacionalización y
- políticas públicas adecuadas

Sólo lo logran juntos, todos los integrantes de la cadena

“No tenemos la menor idea de lo que, en unión con todos los demás hombres, resultará capaz de hacer cada hombre”



La excelencia es un acto moral.

Creas excelencia al decidir hacerlo, nada más. No importa si fuiste a la escuela equivocada, si naciste en el lado equivocado o si ejerciste el trabajo equivocado.

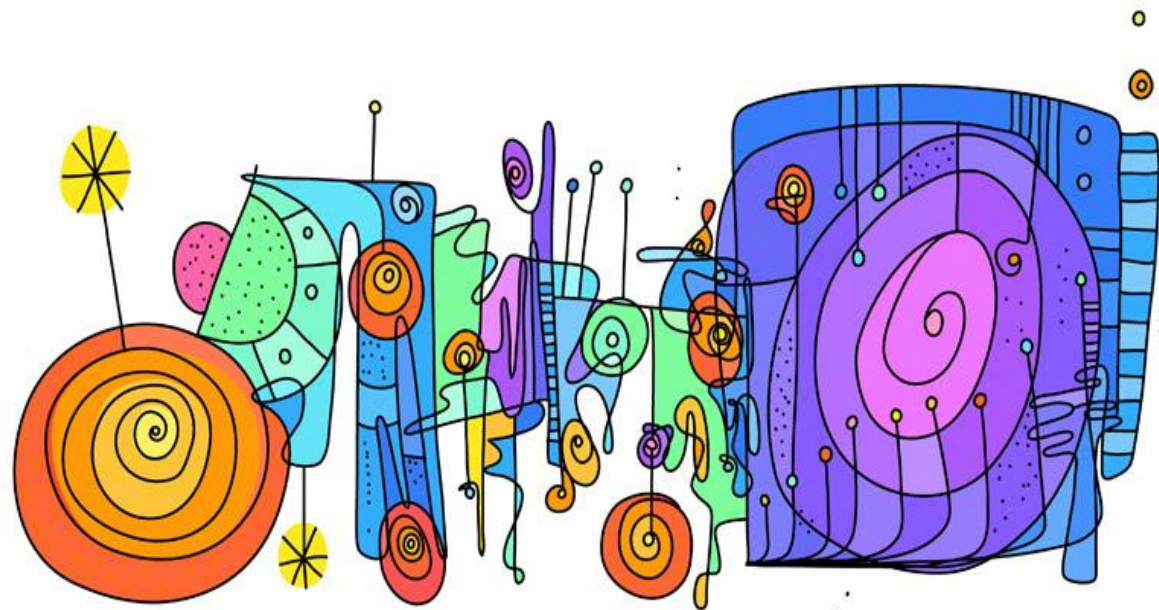
Entras en la situación y vas más allá. Es tu decisión. Es tuyo. También recibes los inconvenientes.

Eso es lo que significa excelencia.

La excelencia arranca desde dentro, empezando ahora.

Tom Peters, (1970) "In Search Of Excellence"

CREATING EXCELLENCE IS NOT A JOB.
CREATING EXCELLENCE IS A MORAL ACT.



gapingvoid
Culture Design Group

@gapingvoid