

PROGRAMA DE ESPECIALIZACION EN GESTION Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS

CARGA: 240 Horas (200 Teóricas y 40 Practicas) 12 horas semanales (viernes y sábado) para 20 semanas, o 40 horas semanales cada 4 semanas.

MAXIMO POR GRUPO: 30 participantes.

Cada módulo es de 4 o 5 sesiones, 8 módulos para 8 meses.

El diplomado puede dura 8 a 9 meses en dos lapsos:

- I LAPSO Enero- Mayo
- II LAPSO: Septiembre-Noviembre

Objetivo del curso: FORMAR A LOS GANADEROS Y PROFESIONALES INVOLUCRADOS EN LA GERENCIA AGROPECUARIA VENEZOLANA PARA INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DE LAS UNIDADES DE PRODUCCION EN TIEMPOS DE CRISIS, EN UN PLAZO MÁXIMO DE 10 MESES CALENDARIO.

Este curso tiene por objeto familiarizar al estudiante con conceptos básicos de la administración de fincas, planificación rural, organización y gestión de empresas agropecuarias para desarrollar mejores niveles de gerencia y aplicación de conocimientos de administración que permitan incrementar la productividad de las fincas del país incorporando al manejo actual de la gerencia rural todos los avances técnicos, contables, financieros, informáticos, tributarios y gerenciales; así como también constituir la principal herramienta de formación profesional de los Andes venezolanos para mejorar la toma de decisiones acertadas en cada rubro de producción.

En el mismo orden de ideas, se pretende destacar la importancia de los Registros Rurales controlados técnicamente como principal apoyo en la toma de decisiones y como herramienta imprescindible en la planificación de actividades en grandes y pequeñas empresas del medio rural; para esto se enfocan principalmente los sistemas computarizados actuales de control existentes en el medio.

Su contenido precisa la terminología técnica del campo en cada explotación existente en Venezuela, una breve introducción al manejo de la producción animal y vegetal, el ciclo de los productos primarios y algunas técnicas de control administrativo rural que difieren de las técnicas administrativas generales. Igualmente formar al estudiante dentro de un contexto de agro negocios, comercialización, mercadeo, agroindustria, contabilidad especializada por rubros, economía agrícola, legislación agraria y legislación tributaria que hoy día se hace indispensable en una sana gestión gerencial.

Al finalizar el curso el estudiante dominará la terminología utilizada en el medio rural, podrá aplicar las técnicas de planificación, mercadeo, economía y administración a cualquier explotación agropecuaria y conocerá al detalle las diferencias entre gerencia y la gerencia rural, será capaz de maniobrar dentro de los

modelos de costos para cada empresa y podrá definir esquemas de planificación fiscal y jurídica según el entorno de su explotación atendiendo a la normativa venezolana. A su vez dominará la metodología para el proceso de datos contables en sistemas computarizados, su registro, y estará en capacidad de emitir resultados diseñando los estados financieros de la explotación. Podrá estructurar un plan de cuentas contables especializado a cada rubro y contar al final de las sesiones con un programa y una estructura de cuentas con un ejemplo elaborado por él mismo de utilidad práctica inmediata.

Descripción del Curso:

Este curso permite profundizar en el análisis de la administración agropecuaria, tomando la contabilidad sistematizada de empresas agrícolas como herramienta fundamental en el proceso de gerencia rural, a la vez como técnica de control indispensable en un área donde la planificación tiene un alto margen de error y como única bandera en la organización legal y tributaria para el futuro.

Requiere de conocimientos elementales de contabilidad, conocimientos mínimos en el área de computación (Windows, MS dos, hojas de cálculo, paquetes contables), y nociones elementales de análisis de estados financieros.

Está dirigido a profesionales de las ciencias económicas y sociales, profesionales de las ciencias del agro y del mar, productores agropecuarios con experiencia probada en administración de fincas, o empresas del sector alimentario, abogados con orientación a la rama agraria, asistentes, auxiliares y trabajadores de fincas en el área administrativa, gerencial o contable.

Consta de ocho (8) módulos. El módulo uno (1) es un curso inicial de nivelación de conocimientos y es indispensable para acceder a los otros siete (7) módulos.

Comprende 200 horas en aulas y se requiere de 40 horas de práctica (3 o 4 salidas) dentro del programa, para familiarizarse con el medio en situaciones donde la teoría no es suficiente. Una práctica de Agroindustria, una de Producción Vegetal, otra de Producción Animal, y una en el área de Mercadeo y Comercialización.

Estrategias Metodológicas:

- Exposiciones de los profesores mediante esquemas y presentaciones en clases para introducir a los estudiantes en el ámbito rural.
- Lectura de material asignado en clase para contar con la participación activa del curso en clases, ya que en el área abundan diversos criterios válidos para proceder.
- Medios audiovisuales para ilustración de temas.
- Prácticas de trabajo en computadoras.
- Definición de criterios mediante debates.

Criterios de Evaluación:

- Intervención del estudiante y asistencia a las sesiones (90% de asistencias necesario para optar al diploma).
- Evaluaciones cortas sin aviso sobre la lectura y las charlas.
- Prácticas resueltas en clase.

Intervenciones y asist.	30%
Evaluaciones cortas	10%
Prácticas manuales	20%
Trabajo de Investigación	40%

Herramientas Necesarias en aula:

- Una computadora por cada estudiante en las horas prácticas
- Una Impresora (matrix, inyección o láser no limitativo) para cada 2 computadoras
- Papel Continuo carta
- Software disponible: Excel y un software contable (Galac, A2, Profit o cualquier programa de contabilidad disponible).
- Pizarrón y marcadores
- Sonido, computador portátil y Video Beam para el instructor.

CONTENIDO PROGRAMATICO

MODULO I:

Introdutorio: Nivelación de conocimientos contables. Conceptos generales de administración y administración agropecuaria. Definiciones. Introducción a la producción vegetal y animal en Venezuela. Clasificación de cultivos. Temporalidad de los cultivos y permanencia económica cultivos de ciclo corto, semi permanentes y perennes. Tipos de ganaderías (leche, cría, engorde y recria. Sistemas de producción animal (intensivo, semi-intensivo y extensivo) Generalidades de las empresas agrícolas venezolanas. Asignación del trabajo de investigación. (24 horas).

MODULO II:

Gerencia Rural: Planificación, Organización, Toma de Decisiones, Recurso humano, Control y Coordinación de la producción primaria. Economía Agrícola, Relación costo-producto. Capacidad de sustentación de pastos. (carga animal). Producción por unidad de área. Producción por unidad animal. Definición y criterios de unidad animal. Indicadores de productividad según la explotación y el cultivo. Indicadores financieros agropecuarios. Rendimientos Marginales, Relaciones de utilización de maquinaria agrícola y mano de obra vs. la extensión de trabajo y la producción de cosechas y productos. Proyecciones de rebaños (crecimiento, evolución y ventas) para un período determinado con base a datos agro-biológicos prefijados variables según la raza, el medio ambiente y los criterios de selección. Introducción al control técnico de los registros de leche computarizados. (Vientres, no vientres, partos, servicios, montas, producción) y sus resultados (fechas de palpación, de servicios, de preñez, de parto, selección de descarte, lactancias, etc..). Manejo de potreros, planificaciones de siembra, rotación de cultivos, etc. y su relación con la contabilidad en la empresa agropecuaria, análisis financieros y análisis técnicos de producción y productividad. (36 horas).

MODULO III:

Contabilidad: Cuentas agrícolas. Clasificación en las cuentas y definición de los períodos contables según vida productiva del cultivo. Tratamiento contable de los cultivos. Registro y control de inventarios de cultivos en siembra, y en proceso. Semilleros e invernaderos (asientos contables y controles extra contables paralelos). Registro de las plantaciones por lotes. Vida útil y agotamiento anual de los cultivos permanentes y semi-permanentes. Registro de cosechas y productos cosechados. Registro de cultivos para aprovechamiento en explotaciones complementarias. Insumos en inventario. Explotaciones forestales. Práctica manual Cuentas Ganaderas. Clasificación de inventarios según la vida productiva del animal. Tratamiento contable del ganado. Registro y control de inventarios de animales en producción, en proceso y en última etapa. Diferencias con la contabilidad de búfalos, caprinos y ovinos, equinos, porcinos, conejos, aves, abejas, peces y zoo crías. Registro de la leche y sus derivados. Vida útil del ganado según su propósito: (Como influyen los criterios de selección, el clima, la raza y el manejo). Sistemas de agotamiento anual de semovientes: (números dígitos creciente y decreciente, combinación de ambos, diseño de sistemas de agotamiento particulares). Contabilización de ganado ajeno a medias, o a pastoreo. Clasificación de ingresos. Registros contables en centros de costos ganaderos: (costos prenatales, costos de crianza, costos post-destete o de terminación)

Centros de costos en cultivos: (costos pre-siembra, costos pre-producción, costos de cosecha) Inventariabilidad de los costos agropecuarios. Controles de costo de medianería y pastoreo. Práctica en computadores. (36 hora).

MODULO IV:

Legislación: Régimen Tributario de la Empresa Agropecuaria en Venezuela: Reseña del marco jurídico tributario contemporáneo en la empresa agropecuaria venezolana. La tributación agrícola en otros países. La empresa agropecuaria venezolana al margen de las leyes tributarias vigentes. Los deberes formales. Las retenciones. El IVA. Probable futuro fiscal del sector agrícola nacional. Derecho Agrario en Venezuela, IAN, propiedad de la tierra, proyecto de ley de tierras, pasado, presente y futuro del Régimen de tenencia de la tierra en Venezuela. (24 horas).

MODULO V:

Agroindustria: Procesos de producción y esquemas tecnológicos de los alimentos de origen vegetal y animal, optimización de procesos y gerencia del flujo de materiales, el transporte, los sistemas de producción, empaque, presentación y envío, administración del espacio de producción y el espacio de carga. Costos directos y la carga fabril. (36 horas).

MODULO VI:

Comercialización y Mercadeo: Oferta y demanda, comercialización de los productos a nivel primario en estado natural, empaque, presentación, traslado, sistemas de mercadeo, técnicas de publicidad y técnicas de venta en el sector alimentario venezolano. La agroindustria y el mercadeo, centros de acopio, cooperativas, gremios, hipermercados, el consumo y el consumidor en Venezuela. (24 horas).

MODULO VII:

Finanzas: Financiamiento de la empresa agropecuaria, formulación y evaluación de proyectos agropecuarios, macroeconomía y las finanzas agrícolas en Venezuela, avalúos rurales. (24 horas).

MODULO VIII:

Desarrollo Rural, Ecología y Ambiente: Desarrollo Social, factores naturales de la producción agropecuaria, desarrollo ambiental, manejo de desechos y desperdicios, legislación ambiental, contabilidad y ecología. (36 horas).

<u>MATERIAS DEL PROGRAMA:</u>		<u>CARGA</u>
MODULO I:	- Introducción a la Administración	4
	- Introducción a la Producción Vegetal	6
	- Introducción a la Producción Animal	6
	- Contabilidad General	8
MODULO II:	- Administración de Fincas	6
	- Planificación Agrícola	6
	- Investigación de Operaciones y Técnicas de Decisión	8
	- Sistemas y Procedimientos Administrativos	8
	- Economía y Política Agrícola	8
MODULO III:	- Contabilidad Agrícola y Ganadera	12
	- Contabilidad de Granjas Integrales	8
	- Costos Agropecuarios	12
	- Análisis de Estados Financieros de Empresas Agropecuarias	4
MODULO IV:	- Legislación Agraria	8
	- Legislación Tributaria	8
	- Legislación Laboral	4
	- Tributación Agrícola en Venezuela	4
MODULO V:	- Tecnología del Procesamiento de Productos Agropecuarios	36
MODULO VI:	- Comercialización de Productos Agropecuarios	24
MODULO VII:	- Estructura del Financiamiento Agropecuario	8
	- Formulación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios	8
	- Avalúos Rurales	8
MODULO VIII:	- Factores Naturales de la Producción Agropecuaria	8
	- Desarrollo Social y Económico del Campo	8
	- Ecología y Desarrollo Ambiental	8
	- Técnicas de Aprovechamiento, Reciclaje y Procesamiento de Desperdicios Orgánicos.	8
	- Contabilidad y Auditoría Ambiental.	4
TOTAL		240

INSTRUCTORES PROPUESTOS:

- Módulo I:** Dr. Yovanny Castro Nieto (Pontificia Universidad Javeriana de Colombia).
Ing. Agr. Carolina Pérez Levy (Universidad Central de Venezuela).
Ing. Rodrigo Agudo (IESA).
- Módulo II:** Lcda. Liliana Castellanos. (Universidad Nacional experimental del Táchira).
Dra. Fatima Urdaneta (LUZ).
Dr. Carlos Machado Alison (IESA).
Dr. Vladimir Petit (Harvard University).
- Módulo III:** Lcdo. Gerardo Mendoza (Universidad Sur del Lago).
Lcda. Susana Apóstol (Universidad Centro Occidental Lisandro Alvarado).
- Módulo IV:** Dra. Yasenka Almeida (UCLA).
Lcdo. Pedro Pacheco (Universidad de Carabobo).
Lcda. Susana Apóstol (Universidad Yacambú).
Lcda. Rosella Falini Guerra (Escuela Nacional de Hacienda Pública).
Lcda. Dorys López (Universidad Católica).
- Módulo V:** Ing. Gilberto Paz (Universidad Central de Venezuela).
Ing. Ramón Bolívar (Industria láctea Carabobo).
- Módulo VI:** Lcda. Gina Pípoli de Azambuja (Universidad del Pacifico, Perú).
- Módulo VII:** Equipo FAGRO (LUZ).
- Módulo VIII:** Econ. Agr. Eutimio Mejía (Univ. del Quindío, Colombia).
Ing. Agr. Ana Francisca (LUZ).